## ANÁLISIS RAZONADO COCA COLA EMBONOR S.A.

De acuerdo con la normativa de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile, a partir del año 2009 Coca-Cola Embonor S.A. reporta sus estados financieros bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards, IFRS).

### I) Análisis de Resultados

Acumulados a junio de 2017 vs. acumulados a junio de 2016.

| Estado de Resultados Consolidados | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | A Junio 2017 M$ | A Junio 2016 M$ | Variación M$ | Variación % |
| Ingresos ordinarios | 263.882.606 | 262.607.583 | 1.275.023 | 0,5% |
| Costo de ventas | (154.355.698) | (147.496.042) | (6.859.656) | (4,7%) |
| **Margen bruto** | **109.526.908** | **115.111.541** | **(5.584.633)** | **(4,9%)** |
| | | | | |
| Otros ingresos por función | 269.743 | 227.958 | 41.785 | 18,3% |
| Costos de distribución | (64.780.847) | (65.691.414) | 910.567 | 1,4% |
| Gastos de administración | (14.556.212) | (16.035.829) | 1.479.617 | 9,2% |
| Otras ganancias y pérdidas | (175.611) | (210.452) | 34.841 | 16,6% |
| **Resultado operacional** | **30.283.981** | **33.401.804** | **(3.117.823)** | **(9,3%)** |
| | | | | |
| Ingresos financieros | 380.648 | 217.606 | 163.042 | 74,9% |
| Costos financieros | (5.294.330) | (6.333.130) | 1.038.800 | 16,4% |
| Participación en ganancias de asociadas | 1.145.156 | 823.839 | 321.317 | 39,0% |
| Diferencias de cambio | 1.203.746 | 2.681.459 | (1.477.713) | (55,1%) |
| Resultado por unidades de reajuste | (954.192) | (1.392.172) | 437.980 | 31,5% |
| **Resultado no operacional** | **(3.518.972)** | **(4.002.398)** | **483.426** | 12,1% |
| **Ganancia antes de impuesto** | **26.765.009** | **29.399.406** | **(2.634.397)** | **(9,0%)** |
| Gasto por impuesto | (7.906.856) | (5.997.451) | (1.909.405) | (31,8%) |
| **Ganancia** | **18.858.153** | **23.401.955** | **(4.543.802)** | **(19,4%)** |
| | | | | |
| **Ganancia controladora** | **18.858.170** | **23.401.449** | **(4.543.279)** | **(19,4%)** |
| Ganancia participación no controladora | (17) | 506 | (523) | - |
| **Ganancia** | **18.858.153** | **23.401.955** | **(4.543.802)** | **(19,4%)** |

El volumen total de ventas físicas sumó 128,2 millones de cajas unitarias con una disminución de 1,3% comparado con el año 2016, explicado principalmente por la reducción del volumen de la operación de Bolivia.

Los ingresos ordinarios aumentaron un 0,5%, totalizando M$ 263.882.606, debido a los mayores ingresos de nuestra operación en Chile.

El resultado de operaciones ascendió a M$ 30.283.981, mostrando una disminución de 9,3%. Este menor resultado operacional se explica fundamentalmente por las menores ventas en Bolivia y también por los mayores costos de ciertas materias primas, en particular azúcar.

Durante el primer semestre del año 2017 se generaron M$ 45.556.701 de EBITDA (resultado de operaciones + depreciación), que representa una disminución de un 4,4% respecto del año 2016.

El resultado no operacional fue negativo en M$ 3.518.972, el cual se compara favorablemente con M$ 4.002.398 de pérdida no operacional en el ejercicio 2016. Esta diferencia positiva de M$ 483.426 se explica principalmente por las siguientes partidas: por M$ 321.317 de mejor resultado por inversiones en asociadas, por M$ 437.980 de mejor resultado por unidades de reajuste debido a una menor inflación acumulada en el año en Chile y por menores costos financieros netos por M$ 1.201.842, parcialmente compensado con M$ 1.477.713 de menor resultado por diferencia de cambio (producto de una menor apreciación del peso frente al dólar en Chile en el año 2017, con respecto a la ocurrida en el año 2016).

Como consecuencia del menor resultado operacional y del mejor resultado no operacional durante el primer semestre del año 2017 en relación al año anterior, la utilidad neta disminuyó un 19,4%, alcanzando los M$ 18.858.153.

**Operación Chilena**

El volumen de ventas aumentó en 0,4% respecto del año 2016, alcanzando a 62,9 millones de cajas unitarias (357 millones de litros) debido al crecimiento de las categorías aguas y jugos.

El ingreso por ventas alcanzó a M$ 156.891.124, con un crecimiento del 6,3% respecto del año 2016 que se explica por el aumento del precio promedio. Por su parte, el EBITDA llegó a M$ 24.650.467, lo que representa un aumento de 13,5% respecto del 2016.

**Operación Boliviana**

El volumen de ventas disminuyó en 2,8% respecto del año 2016, alcanzando a 65,3 millones de cajas unitarias (371 millones de litros). Esta disminución se explica por condiciones climáticas adversas que han afectado los distintos mercados.

El ingreso por ventas alcanzó a M$ 106.991.482, con una disminución de 7,0% respecto del año 2016 y el EBITDA llegó a M$ 20.906.234, lo que representa una disminución de 19,4% respecto del 2016. La disminución del ingreso como el EBITDA están explicados por la reducción del volumen de ventas.

## II) Análisis de Balance

| Análisis del Balance | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Junio 2017 | Dic. 2016 | Variación | |
| | M$ | M$ | M$ | % |
| Activos corrientes | 153.069.736 | 179.952.773 | (26.883.037) | (14,9%) |
| Propiedades, planta y equipos | 284.892.661 | 272.856.573 | 12.036.088 | 4,4% |
| Plusvalía | 144.477.536 | 144.477.536 | - | 0,0% |
| Inversiones en asociadas | 43.353.162 | 39.746.389 | 3.606.773 | 9,1% |
| Activos por impuestos diferidos | 42.498.806 | 41.548.567 | 950.239 | 2,3% |
| Otros activos | 6.742.578 | 2.796.341 | 3.946.237 | 2,4x |
| **Total activos** | **675.034.479** | **681.378.179** | **(6.343.700)** | **(0,9%)** |
| Pasivos corrientes | 110.733.792 | 121.797.758 | (11.063.966) | (9,1%) |
| Pasivos no corrientes | 216.220.405 | 211.012.739 | 5.207.666 | 2,5% |
| Interés minoritario | 10.426 | 10.761 | (335) | (3,1%) |
| Patrimonio controladora | 348.069.856 | 348.556.921 | (487.065) | (0,1%) |
| **Total pasivos** | **675.034.479** | **681.378.179** | **(6.343.700)** | **(0,9%)** |

Al comparar la composición del balance consolidado, se aprecia una disminución de los activos corrientes por M$ 26.883.037, explicado principalmente por menores saldos de efectivo y efectivo equivalente de M$ 19.118.905 y menores cuentas comerciales por cobrar de M$ 11.869.065, compensados parcialmente por mayores saldos de otros activos no financieros de M$ 1.276.454 y mayores activos por impuestos corrientes de M$ 1.343.006.

Las propiedades, planta y equipos crecieron en M$ 12.036.088 debido principalmente a las mayores inversiones en maquinarias, activos de mercado y botellas retornables tanto en Chile como en Bolivia.

Por otra parte, los pasivos corrientes disminuyeron en M$ 11.063.966, debido principalmente por la disminución de M$ 12.149.410 en otras provisiones corrientes, por el reverso de la provisión del 30% de la utilidad del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016.

El efecto neto de las variaciones entre activos y pasivos corrientes es una menor liquidez de M$ 15.819.071.

Los pasivos no corrientes aumentaron en M$ 5.207.666 debido principalmente al aumento de otros pasivos financieros no corrientes por un nuevo crédito de largo plazo en Bolivia.

Al 30 de junio de 2017, la deuda financiera bruta total de la Compañía alcanzó el equivalente de US$320,9 millones y la deuda financiera neta total al equivalente de US$240,4 millones. La tasa de interés promedio es de UF + 3,09% sobre la deuda denominada en unidades de fomento, 5,31% nominal sobre la deuda de largo plazo denominada en pesos chilenos y 4,89% nominal sobre la deuda de largo plazo denominada en bolivianos.

El perfil de la deuda de Coca-Cola Embonor S.A. y filiales se presenta en la siguiente tabla:

| Perfil Deuda Financiera al 30 de junio de 2017 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | |
| **Instrumento** | **Saldo al 31.12.2016 MUS$** | **Saldo al 30.06.2017 MUS$** | **Amortizaciones de Capital** | | | | |
| | | | **2017 MUS$** | **2018 MUS$** | **2019 MUS$** | **2020 MUS$** | **2021 MUS$** |
| Bonos UF BEARI Serie B | 7.590,2 | 6.995,9 | 774,1 | 1.634,3 | 1.749,0 | 1.863,7 | 974,8 |
| Bonos UF BKOEM Serie C-F | 118.069,4 | 120.422,2 | - | - | 60.211,1 | - | - |
| Créditos Bancarios Chile | 53.773,9 | 59.763,1 | 5.569.9 | - | 54.193,2 | - | - |
| Créditos Bancarios Bolivia | 126.286,4 | 133.691,9 | 8.035,2 | 17.157,1 | 18.606,5 | 19.253,3 | 16.985,1 |
| **Sub Total** | **305.719,9** | **320.873,1** | **14.379,2** | **18.791,4** | **134.759,8** | **21.117,0** | **17.959,9** |
| **Efectivo Equivalente e Inversiones Financieras** | **108.399,2** | **80.448,5** | | | | | |
| **Posición Neta** | **197.320,7** | **240.424,6** | | | | | |

## III) Principales Indicadores

Los principales indicadores señalados en cuadros adjuntos muestran la posición financiera y rentabilidad de la compañía:

| Principales indicadores | Unidad | 2017 | 2016 | 2017 vs. 2016 |
|---|---|---|---|---|
| **Liquidez** | | | | |
| Liquidez | Veces | 1,38 | 1,48 | (0,10) |
| Razón ácida | Veces | 0,92 | 1,07 | (0,15) |
| **Actividad** | | | | |
| Rotación inventarios | Veces | 6,18 | 6,18 | 0,00 |
| Permanencia de inventarios | Días | 58,24 | 58,23 | 0,01 |
| **Endeudamiento** | | | | |
| Razón de endeudamiento | % | 93,93% | 95,48% | (1,55) |
| Pasivos corrientes/Total pasivos | % | 33,87% | 36,60% | (2,73) |
| Pasivos no corrientes/Total pasivos | % | 66,13% | 63,40% | 2,73 |
| Cobertura gastos financieros netos | Veces | 9,27 | 8,99 | 0,28 |
| **Rentabilidad** | | | | |
| Rentabilidad del patrimonio (12 meses) | % | 10,54% | 11,76% | (1,22) |
| Rentabilidad de activos (12 meses) | % | 5,39% | 6,09% | (0,70) |
| Rentabilidad de activos operacionales (12 meses) | % | 10,09% | 11,66% | (1,57) |
| Resultado de operaciones | M$ | 30.283.981 | 33.401.804 | (9,33)% |
| Margen de operaciones | % | 11,48% | 12,72% | (1,24) |
| Utilidad por acción | $ | 36,92 | 45,81 | (19,42)% |

## IV) Análisis valores libro y valor económico de los activos

Respecto de los principales activos de la Sociedad y sus Filiales se señala lo siguiente:

En relación al capital de trabajo, dada la alta rotación de los ítems que lo componen, sus valores en libros son representativos de sus valores de mercado.

En relación a los activos fijos de las sociedades nacionales, se presentan a su valor de adquisición corregidos monetariamente hasta el 31 de diciembre de 2007. A contar del 1 de enero de 2008, están valorizados a su costo histórico, con excepción de los terrenos, que son sujetos a tasación por entidades externas, para dejarlos reflejados a su valor de mercado. Los valores contables del resto de los activos fijos no difieren significativamente de sus valores económicos. Para el caso de las sociedades extranjeras, los activos fijos se encuentran a costo histórico, con excepción de los terrenos, los que, al igual que las sociedades nacionales, son sujetos a tasación por entidades externas, para dejarlos reflejados a su valor de mercado. Todos aquellos activos fijos considerados prescindibles se encuentran valorizados a sus respectivos valores de realización. Adicionalmente, se ha evaluado la capacidad que tienen estos activos fijos de generar flujos y estos permiten cubrir los costos de depreciación durante su vida útil restante.

Las inversiones en acciones en que la Sociedad tiene influencia significativa sobre la sociedad emisora, han sido valorizadas de acuerdo al método del valor patrimonial proporcional, reconociéndose la participación de la Sociedad en los resultados de la sociedad emisora sobre base devengada, eliminándose los resultados no realizados por transacciones entre empresas relacionadas.

El menor valor de inversiones proveniente de las diferencias entre el valor patrimonial proporcional de la inversión y el valor pagado a la fecha de compra de las inversiones es sometido anualmente a un test de deterioro. A la fecha de estos estados financieros, no existe un deterioro de su valor.

En resumen, los activos se presentan valorizados de acuerdo a principios de contabilidad generalmente aceptados y a las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

## V) Análisis de los principales componentes del flujo de efectivo

La Sociedad y sus filiales generaron al 30 de junio de 2017, un flujo negativo de M$ 18.030.775, lo que representa una variación negativa de M$ 34.923.233 respecto del año anterior. El desglose del flujo se explica como sigue:

| Flujo de efectivo al 30 de junio | Año 2017 M$ | Año 2016 M$ | Variación M$ | Variación % |
|---|---|---|---|---|
| De operación | 41.981.031 | 52.128.142 | (10.147.111) | (19,47%) |
| De financiación | (27.266.636) | (6.744.857) | (20.521.779) | 4,0x |
| De inversión | (32.745.170) | (28.490.827) | (4.254.343) | (14,93%) |
| **Flujo neto del periodo** | **(18.030.775)** | **16.892.458** | **(34.923.233)** | **-** |

a) Las actividades de la operación generaron un flujo positivo de M$ 41.981.031, menor en M$ 10.147.111 comparado con el año anterior, debido principalmente a los mayores pagos a proveedores, compensado parcialmente con mayores cobros a clientes.

b) Las actividades de financiación (incluye pasivos financieros), resultaron en un flujo negativo de M$ 27.266.636, con una variación negativa de M$ 20.521.779 comparado con el año anterior, debido principalmente a los mayores préstamos obtenidos durante el año 2016.

c) Las actividades de inversión generaron un flujo negativo de M$ 32.745.170, con una variación negativa de M$ 4.254.343 comparado con el año anterior, debido principalmente a las compras de activos intangibles realizadas durante el año 2017.

## VI) Análisis de riesgo financiero

### Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero:

Los principales pasivos financieros de Coca-Cola Embonor S.A., incluyen obligaciones con el público y créditos bancarios. El propósito principal de estos pasivos es asegurar financiamiento para el desarrollo de sus operaciones habituales. La Compañía tiene activos financieros, tales como, colocaciones de excedentes, efectivo y efectivo equivalente provenientes directamente desde sus operaciones.

Coca-Cola Embonor S.A. está expuesto al riesgo de mercado, al riesgo crediticio y al riesgo de liquidez.

La administración supervisa la gestión de estos riesgos controlando el cumplimiento del marco regulatorio respecto al riesgo financiero.

La gerencia corporativa procura que las actividades con riesgo financiero en las que se involucra la Compañía estén controladas por políticas y procedimientos adecuados y que los riesgos financieros estén identificados, medidos y controlados de acuerdo con las políticas internas. Las actividades para propósitos de gestión del riesgo son llevadas a cabo por ejecutivos preparados.

El Directorio revisa y acuerda las políticas para la gestión de cada uno de los riesgos que se resumen a continuación:

**a) Riesgo de mercado**

El riesgo de mercado es el riesgo de que el valor justo de los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúe debido a cambios en los precios de mercado. Los precios de mercado comprenden tres tipos de riesgo: Riesgo de tasa de interés, riesgo de moneda y riesgo de precio de "commodities".

- Riesgos asociados a la tasa de interés: Al 30 de junio de 2017, el 33% de la deuda financiera total de la Sociedad está expresada en tasa UF más spread fijo y el 67% restante en tasa fija.

- Riesgos asociados al tipo de cambio en moneda extranjera: Al 30 de junio de 2017, la Sociedad no tiene deuda financiera denominada en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica.

- Riesgos asociados al precio de "commodities": Aproximadamente un 30% del costo de explotación está expuesto a las fluctuaciones de precio en los mercados internacionales de insumos necesarios para la elaboración de bebidas como son el azúcar, la resina pet y tapas, entre otros. Para mitigar este riesgo la Sociedad realiza selectivamente contratos de abastecimiento de compras anticipadas y/o contratos de cobertura de tipo de cambio. Sin embargo, el alza simultánea de cada punto porcentual en los precios de azúcar, gas carbónico, botellas Pet y tapas, podría impactar negativamente los resultados en aproximadamente $889 millones anuales.

**b) Riesgo de crédito**

El riesgo crediticio es el riesgo de que una contraparte no cumpla con sus obligaciones bajo un instrumento financiero o un contrato con un cliente, lo que conlleva una pérdida financiera. Coca-Cola Embonor S.A está expuesta al riesgo crediticio proveniente de sus actividades operativas principalmente por deudores por venta.

El riesgo crediticio relacionado al cliente es controlado por la gerencia de finanzas en Chile y Bolivia, sujeto a las políticas establecidas por la Compañía, a los procedimientos y a los controles relacionados con la gestión del riesgo crediticio del cliente. Los límites crediticios están establecidos para todos los clientes basados en criterios internos de clasificación. Adicionalmente, la Compañía tiene política de contratar seguro de crédito para algunos clientes de la operación chilena.

El riesgo crediticio relacionado con saldos con bancos e instituciones financieras es controlado por la gerencia corporativa y local de acuerdo con la política interna. Las inversiones de los excedentes son realizadas con contrapartes apropiadas y que califiquen de acuerdo con lo establecido en la política de Coca-Cola Embonor S.A.

## c) Riesgo de liquidez

Coca-Cola Embonor S.A. mantiene una política de liquidez consistente con una adecuada gestión de los activos y pasivos, buscando el cumplimiento puntual de los compromisos de cobro por parte de los clientes y optimización de los excedentes diarios.

La Compañía monitorea el riesgo de falta de fondos utilizando herramientas de planificación de liquidez en forma consistente y recurrente. El objetivo es mantener la composición de activos y pasivos y un perfil de inversiones que permita cumplir con las obligaciones contraídas.

La Compañía, dada la naturaleza de su negocio, ha presentado históricamente un flujo operacional que le permite afrontar adecuadamente sus obligaciones, y las proyecciones efectuadas por la administración no contemplan cambios respecto de esta capacidad generadora de flujos.

La compañía administra la liquidez para realizar una gestión que anticipa las obligaciones de pago para asegurar su cumplimiento dentro de las fechas de vencimiento. Coca-Cola Embonor S.A. utiliza instrumentos financieros, como depósitos a plazo, pactos y otros, para invertir sus excedentes de fondos.

## Glosario de Fórmulas Financieras

1) Liquidez: Activos corrientes / Pasivos corrientes

2) Razón Ácida: (Activos corrientes –Existencias) / Pasivos corrientes

3) Rotación Inventarios: Costo de ventas al cierre anualizado / Inventarios promedio

4) Permanencia Inventarios: Inventarios promedio / Costo de ventas al cierre anualizado x 360

5) Endeudamiento: (Pasivos corrientes + Pasivos no corrientes) / Patrimonio total

6) Cobertura Gastos Financieros netos: (Resultado operacional al cierre + Depreciación) / Gastos financieros netos al cierre

7) Rentabilidad Patrimonio: Resultado neto últimos 12 meses / Patrimonio promedio

8) Rentabilidad Activos: Resultado neto últimos 12 meses / Total activos promedio

9) Rentabilidad Activos Operacionales: Resultado neto últimos 12 meses / Total activos operacionales promedio

10) Margen Operacional: Resultado operacional al cierre / Ingresos ordinarios al cierre

11) Utilidad Por Acción: Resultado neto al cierre / Cantidad acciones suscritas y pagadas